



Fondazione  
ARENA DI VERONA\*

#### SINTESI DELLE ATTIVITA' OGGETTO DEL SERVIZIO

Oggetto: procedura di selezione per l'affidamento del servizio di predisposizione entro il 30.6.2016 del Piano di Risanamento triennale 2016-2018 ex legge 112/2013 e legge 208/2015

Di seguito esplicitiamo, per le singole attività oggetto del servizio richiesto, i contenuti dello stesso e l'approccio metodologico che riteniamo opportuno sia utilizzato per la sua realizzazione.

L'obiettivo del servizio richiesto è la predisposizione del Piano di Risanamento 2016-2018 come normato nell' art. 11 della Legge 112/2013 e nella successiva Legge di Stabilità 208/2015.

Il Fornitore dovrà svolgere tutte le analisi di contesto per inquadrare la situazione di partenza e derivarne le linee guida di sviluppo del Piano di Risanamento con l'indicazione di tutti gli elementi necessari per il raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario della Fondazione.

Sarà compito del Fornitore, occuparsi della rendicontazione continua al top management dell'Azienda circa l'evoluzione della predisposizione del Piano; l'attività dovrà essere avviata e implementata secondo le indicazioni della Fondazione Arena di Verona ( FAV), fermo restando il supporto delle Funzioni chiave (es. Direzione Amministrativa, Direzione Operativa, Direzione Artistica, ...) per la costruzione delle ipotesi di base e la raccolta di dati ed informazioni. Sarà compito del Fornitore, occuparsi della rendicontazione continua al top management della Fondazione circa l'evoluzione delle attività oggetto del mandato.

Il Fornitore dovrà possedere capacità e requisiti professionali tali da rapportarsi con una eterogenea platea di soggetti terzi, studiare ogni azione e mezzo necessari alla piena comprensione dei fenomeni e logiche di funzionamento di FAV.

Le principali attività che verranno svolte sono:

- Analisi del contesto di riferimento
- Diagnostico della situazione di partenza di FAV
- Definizione delle linee guida di sviluppo per il Piano di Risanamento triennale
- Predisposizione del Piano di Risanamento con declinazione delle iniziative di rilancio "industriale"
- Definizione degli interventi coerentemente con quanto previsto quali contenuti inderogabili della Legge 112/2013
- Definizione delle ulteriori iniziative per il recupero della marginalità operativa
- Valutazione degli opportuni interventi organizzativi per l'efficientamento di FAV
- Predisposizione dei prospetti numerici di conto economico, stato patrimoniale e cash flow

Tutte le analisi e la documentazione predisposte dovranno essere condivise con i referenti identificati di FAV.

Il prezzo a base d'asta e' fissato in 150.000,00 €.

Il servizio dovrà essere espletato in un arco temporale non superiore a 4 mesi a far data dalla sottoscrizione del contratto di servizio e comunque entro e non oltre il 30/06/2016

La manifestazione di interesse da parte delle società dovrà pervenire alla PEC di FAV([arenadiverona@legalmail.it](mailto:arenadiverona@legalmail.it)), entro 7gg. dalla pubblicazione su: il Sole 24 ore, Corriere della sera nazionale, sito internet di FAV.



IL SOVRINTENDENTE  
Francesco Girondini  
*Francesco Girondini*

*02*